

# DIAGNÓSTICO GENERAL DE LA AGRUPACIÓN DE PEQUEÑOS GANADEROS FUNDO MAITENES – SECTOR LAS TÓRTOLAS



## RESUMEN EJECUTIVO

JULIO, 2020

---





## **Equipo revisor**

Proyecto GEF Montaña

## **Consultor**

Nicolás Canales Parraguez

Antropólogo

## **Financiado por:**

Proyecto GEFSEC ID 5135 “Protegiendo la Biodiversidad y Múltiples Servicios Ecosistémicos en Corredores Biológicos de Montaña, en el Ecosistema Mediterráneo de Chile”. Ministerio del Medio Ambiente - ONU Medio Ambiente (2016-2022).

## **Citar este documento como:**

MMA - ONU Medio Ambiente. 2021. Resumen Ejecutivo. Diagnóstico General Agrupación de Pequeños Ganaderos Fundo Maitenes Sector Las Tórtolas. Estudio encargado a Nicolás Canales P. Financiado en el marco del proyecto GEFSEC ID 5135 MMA - ONU Medio Ambiente. Santiago, Chile. 16pp.



Corredores Biológicos  
de **Montaña**  
Proyecto GEF



Ministerio del  
Medio  
Ambiente  
Gobierno de Chile



# DIAGNÓSTICO GENERAL DE LA AGRUPACIÓN DE PEQUEÑOS GANADEROS FUNDO MAITENES – SECTOR LAS TÓRTOLAS



## **RESUMEN EJECUTIVO**

JULIO, 2020

---

# I. OBJETIVO GENERAL

Desarrollar un diagnóstico general de la “Agrupaciones de Pequeños Ganaderos Fundo Maitenes sector Las Tórtolas” ubicados en la comuna de San José de Maipo, que permita caracterizar a sus miembros y al oficio de cría de animales de corral practicado por generaciones, en el marco de las líneas de acción en sustentabilidad productiva del proyecto GEF Corredores Biológicos de Montaña.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Levantar información de base para caracterizar socio-espacialmente a las y los miembros de la agrupación ganadera estudiada.
2. Realizar un diagnóstico que identifique y caracterice las práctica productivas de los socios y socias de la agrupación ganadera estudiada.
3. Levantar información de base que caractericen las prácticas administrativas de la agrupación en relación a su incidencia en las prácticas productivas y sociales de sus miembros.
4. Caracterizar la percepción de las y los socios de la agrupación sobre el conflicto ganadería-fauna silvestre.
5. Identificar el tipo de ayuda institucional y gubernamental que reciben los miembros de la agrupación y sus efectos en las condiciones de producción ganadera.



## II. AGRUPACIÓN DE ARRIEROS LAS TÓRTOLAS

INSTRUMENTOS DE  
RECOPIACIÓN DE DATOS.

**TOTAL DE  
MIEMBROS**

**22**  
MIEMBROS

**TOTAL  
ENCUESTAS  
REALIZADAS**

**17**  
ENCUESTAS

**TOTAL  
ENTREVISTAS  
REALIZADAS**

**13**  
ENTREVISTAS

### III. CARACTERÍSTICAS DE LAS Y LOS MIEMBROS DE LA AGRUPACIÓN

Integran el grupo de ganaderas/os 22 personas, 16 de los cuales son hombres (73,7%) y 6 mujeres (26,3%); las edades fluctúan en el rango de 84 años, corresponde a la persona de mayor edad, a 28 años es la edad de la persona más joven del grupo; la edad más frecuente (dos personas) corresponde a los 57 años (moda), en tanto, el promedio de edad de los integrantes del grupo es de 53,3 años; en términos de tramos de edad, 5 de los integrantes son mayores de 70 años.



**A CONSIDERAR: 1) Existe una predominancia del apellido Contreras en el grupo de ganaderas/os, 6 de los encuestados tienen este apellido y precisamente son quienes tienen mayor edad. 2) La mayoría de las y los miembros deben potenciar sus ingresos económicos con otras actividades productivas.**

En lo relativo al lugar en que habitan en el territorio, el dato registrado permite observar la siguiente distribución por lugar de residencia: El 43,75% de los participantes habita en el sector del Alfalfal; un 31,25% en el sector del Canelo;

un 18,75% en San José de Maipo; y un 6,25% en la comuna de San Ramón. En resumen: 1) en la agrupación existe una predominancia del género masculino; 2) se presenta una tendencia al envejecimiento de la mano de obra; 3) las/os miembros son familia; y 4) el oficio es, aparentemente, poco rentable.



## IV. CANTIDAD Y TIPO DE GANADO PRODUCIDO

310

Total cabezas de ganado de la Agrupación de Pequeños Ganaderos Las Tórtolas

BOVINO

Especie más producida

Los tipos de ganado producidos por la agrupación son: **bovinos, caprinos, equinos y ovinos.**

El tipo de ganado más producido es el bovino y la menos producida es el ovino.



# V. PROCESOS PRODUCTIVOS

Las entrevistas realizadas a las y los integrantes más longevos de la agrupación, cuentan una historia familiar unida por la actividad ganadera que data de hace unos 100 años. Una vida construida por el trabajo en la montaña, el esfuerzo familiar y una crianza de sus hijos entre las patas de los animales. Según sus historias, los métodos de crianza y producción animal aún se mantienen, dando cuenta de un traspaso de conocimientos que va de generación en generación.

El tipo de manejo productivo empleado por la agrupación se caracteriza por un “incipiente” manejo predial, caracterizado por una división de las praderas de pastoreo en 2 temporadas: 1) invernada, que contempla los meses desde abril a septiembre; y 2) veranada, que contempla los meses desde octubre a marzo.

**Cada temporada de pastoreo culmina con la actividad del rodeo, proceso donde se recolecta los animales esparcidos en los predios cordilleranos para su posterior clasificación, marcado, vacunación y venta.**

Los rodeos suelen ocurrir en los meses de abril y octubre, en esta instancia los animales que viven libres en la cordillera son refugiados por 3 días en los corrales. Por su parte, la gran extensión del predio utilizado y el gran esfuerzo físico que requiere subir a la cordillera a controlar al ganado, dificulta el seguimiento de los animales, provocando que las visitas de control por parte de las y los arrieros sean reducidas. Esta situación se exagera si se considera la avanzada edad de algunos de los miembros, quienes delegan el control de los animales a miembros más jóvenes.

# VI. PROBLEMAS PRODUCTIVOS

Actualmente la producción ganadera de la agrupación se ha visto afectada por factores climáticos, tecnológicos y sociales. Estas situaciones se expresan en la inproductividad del deteriorado estado de los predios y el de los animales, deficiente gestión de los recursos disponibles y en una falta de capacitación de la mano de obra. El conjunto de estos hechos han desestabilizado el desarrollo óptimo de los procesos productivos, trayendo consigo la posibilidad cercana de una desaparición temprana del oficio patrimonial del arriero en la comuna de San José de Maipo.

El estudio realizado por FIA (2019),

referente a la producción bovina y ovina en Chile a pequeña y gran escala, arroja una serie de luces que permite observar cómo la falta de implementación de tecnologías existentes estaría limitando el correcto desarrollo productivo de la actividad ganadera. Si bien, los niveles productivos que presenta la agrupación difícilmente son comparables con los presentados en este estudio para una escala industrial, los problemas señalados a nivel tecnológico son igualmente reconocidos y aplicables en la agrupación, demostrando una transversalidad en los problemas de la industria de la carne independiente del tamaño de la producción, siendo estos:

## **FACTORES SOCIALES ADVERSOS:**

Envejecimiento mano de obra, disminución en el número de arrieros activos, y abandono del oficio de las nuevas generaciones.

## **BAJA GESTIÓN PRODUCTIVA Y FALTA DE CAPACITACIÓN:**

Falta diseño predial, falta de planificación comercial, falta de implementación de tecnologías reproductivas, y falta de optimización en el uso del agua.

## **FALTA DE COORDINACIÓN ENTRE LOS ESLABONES DE LA CADENA PRODUCTIVA:**

Inexistencia de objetivos productivos en común y falta de comunicación entre los diferentes eslabones de la cadena productiva.

## VII. CARACTERÍSTICAS DE LAS PRÁCTICAS ADMINISTRATIVAS

Las prácticas administrativas de la agrupación en torno al manejo productivo y apoyo social a sus miembros, se caracterizan por:

- 1) Opinión positiva sobre el trabajo organizativo realizado por la Directiva: los discursos analizados expresan una opinión mayoritariamente positiva en torno a este tema, en tanto la labor desempeñada es reconocida por el grupo como una instancia que requiere de personas capaces, responsables y que conozcan sobre la producción ganadera.
- 2) Los beneficios actuales que entrega la agrupación a sus miembros: siendo estos, poder utilizar el predio para alimentar a sus animales, monitorear al ganado en la cordillera, realizar el rodeo de forma colaborativa y acceder a beneficios estatales e institucionales.
- 3) Falta de claridad en los objetivos internos de la agrupación: el discurso analizado muestra un desconocimiento generalizado de los objetivos de la agrupación, además no se aprecia una línea de trabajo en torno a objetivos bases. Los discursos muestran mayoritariamente una opinión positiva en torno a las prácticas administrativas de la agrupación, pero también arrojan resultados ambiguos respecto al desempeño y la labor ejercida de la directiva, en tanto se mencionan diferentes falencias que estarían provocando una desarticulación en la cadena productiva y un aparente abandono social de los miembros, lo que provoca una sensación generalizada de estancamiento por parte de las y los miembros en relación al actuar de la agrupación.

# VIII. PROBLEMAS EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

La opinión generalizada de estancamiento es producida por problemas de gestión y falta de capacitación tecnológica en el manejo productivo, social y organizativo de la agrupación. Esta situación incide en la disminución de la productividad, acelerando el aumento de la incertidumbre económica y productiva entre las y los miembros. Estos puntos se observan en 4 dimensiones generales de las que se desprenden problemas internos y externos, siendo estas:

- 1) Orden y gobernanza (problemas internos): Falta de claridad en los objetivos internos, Incumplimiento de estatutos, falta de capacitación en manejo y liderazgo, centralización del poder.
- 2) Organización del trabajo productivo (problemas internos): Desigual

distribución de tareas productivas; deficiente comunicación interna y falta de incidencia de la agrupación en los procesos de venta del ganado.

- 3) Ayuda social a sus miembros (problemas internos): falta de incidencia de la agrupación en la búsqueda y entrega equitativa del apoyo social institucional/gubernamental y un desigual reparto de beneficios sociales de la agrupación a sus miembros.
- 4) Incidencia en los predios (problemas externos): Arrieros ajenos a la agrupación usan los mismos potreros y la falta de dominio del campo utilizado por la agrupación, impide el óptimo manejo predial.

# IX. CONFLICTO GANADERÍA FAUNA SILVESTRE

01

**DEPREDADORES NATIVOS CON MAYOR PRESENCIA EN EL PREDIO :** puma, zorro chilla, zorro culpeo y cóndor.

02

**DEPREDADORES MÁS PROBLEMÁTICOS:** el mayor depredador de la zona es el perro doméstico libre, seguido por el puma y el cóndor. Se menciona también que hay más depredadores ahora que hace 5 años, esto se debe a la protección que el Estado le brinda a la fauna silvestre nativa y, en el caso del perro doméstico libre, al aumento de viviendas cercanas a los predios de pastoreo.

03

**AUMENTO EN LOS ATAQUES AL GANADO:** los ataques ocurren en el predio cordillerano y estos aumentan en las temporadas de nacimiento de crías (primavera y verano).

04

**PERCEPCIÓN SOBRE EL PUMA:** percepción mayoritariamente negativa. El 50% de las y los encuestados considera que la población de pumas debiese disminuir. El 68,8% de las y los encuestados, le gustaría que no hubieses pumas en los predios de pastoreo.

05

**MEDIDAS PARA DISMINUIR ATAQUES:** el 80% de las y los encuestados menciona utilizar diferentes medidas para disminuir el número de ataques, entre las que destacan: usos de perros, uso de elementos ruidosos y, en menor medida, bajar al ganado en temporada de crías.

06

**RESPONSABILIDAD ESTATAL:** el 81,3% de las y los encuestados considera que el Estado debiese hacerse responsable por los ataques de carnívoros silvestres a su ganado, puesto que, según las entrevistas, es el Estado quien protege a los depredadores.

07

### **INCIDENCIA DE LOS MÉTODOS PRODUCTIVOS**

**EMPLEADOS:** el bajo control del ganado, las reducidas subidas de los productores al predio, la falta de complementación de tecnologías reproductivas y el bajo uso de corrales, está propiciando el aumento en la depredación del ganado.

08

### **TECNOLOGIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

**GANADERA:** la implementación de tecnologías productivas, reproductivas y de manejo predial, sumado a la capacitación de la mano de obra mejoraría el manejo del conflicto, bajando el número de pérdidas y aumentando la tolerancia hacia los depredadores silvestres.

# X. AYUDA INSTITUCIONAL / GUBERNAMENTAL

## INDAP con su programa PRODESAL.

Actualmente este programa beneficia a gran parte de las y los miembros de la agrupación, entregando vacuna y alimentos para el ganado. Además, reciben capacitación veterinaria referente al cuidado sanitario de los animales y a la aplicación de medicamentos. Pese a esto, los discursos analizados mencionan que, en algunos casos, los recursos y beneficios entregados a la agrupación, son repartidos de manera poco equitativa. Situación que tiene directa relación con los problemas en la gestión de la gobernanza interna del grupo estudiado.



## GEF MONTAÑA.

La agrupación también recibe el apoyo del proyecto GEF Montaña, iniciativa del Ministerio del Medio Ambiente y ONU Medio Ambiente, que junto a sus socios estratégicos del MINAGRI, son parte del piloto de Ganadería Sustentable de Montaña. Entre los principales beneficios se encuentran: apoyo en el fortalecimiento de la gobernanza interna de la agrupación; construcción de un plan participativo de manejo predial sustentable; e implementación de un fondo de reposición animal por pérdida de ganado, el que tiene por objetivo buscar la forma de sostener la actividad ganadera protegiendo la fauna nativa.



# XI. CONCLUSIONES

En pocas palabras se concluye que los actuales procesos productivos de la Agrupación de Pequeños Ganaderos Fundo Maitenes sector Las Tórtolas se encuentran circunscritos al manejo interno de la Directiva y a su incidencia en materias productivas y sociales. Y en ambos casos, la investigación realizada muestra la urgente necesidad de realizar cambios estructurales en el manejo de estos ámbitos, puesto que de no cambiar se arriesga la pronta desaparición del oficio patrimonial del arriero. Para esto, se propone la implementación de tecnologías productivas, situación que, según Bonacic (2007), podría incluso apaciguar el conflicto ganadería/fauna silvestre.

Para avanzar en el fortalecimiento de la agrupación y de sus prácticas productivas, se propone comenzar por el fortalecimiento de la gobernanza interna y en la implementación de tecnologías productivas en miras a generar cambios profundos en el desarrollo de la actividad del rodeo, que tiene lugar en los meses abril y octubre. Para así generar un avance productivo a corto plazo que incentive a los actuales productores y a las nuevas generaciones a trabajar con mayor entusiasmo en el desarrollo del plan de manejo de los predios.

## XII. BIBLIOGRAFÍA

Bonacic, C., Galvez, N., Ibarra, J., Amar, M., Sanhueza, D., Murphy, T., & Guarda, N. (2007). Evaluación del conflicto entre carnívoros silvestres y ganadería. Inf. Tec.), Laboratorio de Vida Silvestre Fauna Australis, Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC). Santiago, Chile: PUC.

INDAP (2019) normas técnicas y operativas PRODESAL

Larraín Prieto, R., Melo Contreras, Ó., Díaz Rojas, L. G., & Fernández López, J. (2019). Estudio prospectivo: Industria de la carne bovina y ovina chilena al 2030: principales desafíos tecnológicos para mejorar su competitividad. FIA.